



**УТВЕРЖДЕН**

Годовым общим собранием акционеров  
АО «Мурманская ТЭЦ» «17» 06 2022  
Протокол № 16 от «21» 06 2022

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН**

Решением Совета директоров  
АО «Мурманская ТЭЦ»  
Протокол № 292 от 20.05.2022

## **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

**Акционерного общества «Мурманская ТЭЦ»**

**за 2021 год**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|  |    |
|--|----|
| Обращение Председателя Совета директоров.....  | 3  |
| 1. Общие сведения .....  | 4  |
| 1.1. Данные о фирменном наименовании .....   | 4  |
| 1.2. Контактные данные .....   | 4  |
| 1.3. Идентификационный номер налогоплательщика.....  | 4  |
| 1.4. История создания и данные о государственной регистрации .....   | 4  |
| 1.5. Основные виды деятельности.....   | 6  |
| 1.6. Филиалы и представительства.....  | 6  |
| 2. Положение Общества в отрасли .....  | 7  |
| 3. Риски, связанные с деятельностью Общества.....  | 10 |
| 4. Основные финансово-экономические показатели.....  | 17 |
| 5. Информация о выплаченных доходах акционерам Общества.....   | 18 |
| 6. Состояние чистых активов .....  | 18 |
| 7. Состав Совета директоров .....  | 19 |
| 8. Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа ....   | 20 |
| 9. Ревизионная комиссия (ревизор).....   | 20 |
| 10. Кадровый состав .....  | 20 |
| 11. Иная информация, предусмотренная действующим законодательством,<br>Уставом Общества или внутренним документом Общества. ....                           | 21 |
| Приложение. Копия годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности с<br>приложением аудиторского заключения по бухгалтерской (финансовой)<br>отчетности. .... | 21 |

## Обращение Председателя Совета директоров

В 2021 году АО «Мурманская ТЭЦ» в очередной раз доказало свое право быть гарантом надежности теплоснабжения крупнейшего города за Полярным кругом. В постоянно меняющихся внешних условиях Общество провело качественную подготовку к отопительному сезону и обеспечило бесперебойное теплоснабжение потребителей в осенне-зимний период.

В отчетном году сохранялась сложная эпидемиологическая ситуация, поэтому самое пристальное внимание уделялось здоровью персонала. Оперативная организация вакцинации помогла сформировать коллективный иммунитет, что, в свою очередь, позволило обеспечить непрерывность производственного процесса и надежное теплоснабжение потребителей, в том числе предприятий и организаций, задействованных в борьбе с коронавирусной инфекцией.

Ключевым событием 2021 года стало начало реализации долгосрочного проекта по обновлению теплосетевой инфраструктуры в Мурманске. В рамках соглашения между основным акционером Общества ПАО «ТГК-1» и Правительством Мурманской области стартовали работы по замене теплосетей от Восточной котельной. Это не только улучшит качество коммунальных услуг, но и повысит энергоэффективность и надежность работы.

В отчетном году складывалась непростая ситуация на рынке топлива, обусловленная изменением цен. Менеджмент принял все необходимые меры по обеспечению финансовой стабильности Общества. Была оказана полноценная поддержка со стороны основного акционера ПАО «ТГК-1», а также со стороны региональных властей. Это позволило АО «Мурманская ТЭЦ» в полном объеме выполнить обязательства по бесперебойному теплоснабжению потребителей. Тем не менее, резкий рост стоимости мазута при сохранении тарифного дисбаланса отразился на финансовых результатах. В 2021 году Общество получило убыток в размере 1,4 млрд рублей.

Значительные усилия АО «Мурманская ТЭЦ» направило на поддержание высокого уровня платежной дисциплины потребителей. В тесном взаимодействии с клиентами и органами власти удалось не допустить роста дебиторской задолженности.

В 2021 году Общество принимало активное участие в различных социальных проектах: большое внимание было уделено популяризации профессии энергетика и привлечению молодых кадров в отрасль, предприятие присоединилось к экологическим акциям «Чистая Арктика» и «Вода России», был реализован проект по модернизации архитектурной подсветки одной из дымовых труб, благодаря которому в Мурманске появился новый арт-объект — 65-метровый термометр, ставший яркой достопримечательностью столицы Арктики.

Оперативно предпринятые меры по организации работы Общества в условиях пандемии и волатильности цен на топливо обеспечили устойчивое функционирование предприятия. Уверен, что профессионализм менеджмента и коллектива компании вкупе с поддержкой акционеров позволят и дальше решать все задачи.

Председатель Совета директоров  
Лисицкий Эдуард Николаевич

## 1. Общие сведения

### 1.1. Данные о фирменном наименовании

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Мурманская ТЭЦ».

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «Мурманская ТЭЦ».

Фирменное наименование АО «Мурманская ТЭЦ» на английском языке: полное – JOINT STOCK COMPANY «MURMANSKAYA COMBINED HEAT AND POWER PLANT»; сокращенное - JSC «Murmanskaya CHPP».

05.03.2020 зарегистрирована новая редакция Устава Общества исключая указания на то, что Общество является публичным.

Предшествующие полные и сокращенные наименования:

Общество, как юридическое лицо, зарегистрировано 01.10.2005:

Полное фирменное наименование Общества: Открытое акционерное общество «Мурманская ТЭЦ».

Сокращенное фирменное наименование Общества: ОАО «Мурманская ТЭЦ».

Фирменное наименование ОАО «Мурманская ТЭЦ» на английском языке: полное – JOINT STOCK COMPANY «MURMANSKAYA COMBINED HEAT AND POWER PLANT»; сокращенное - JSC «Murmanskaya CHPP».

ОАО «Мурманская ТЭЦ» переименовано в ПАО «Мурманская ТЭЦ» 29.06.2015 в целях приведения его в соответствие с положением Гражданского кодекса Российской Федерации.

Полное фирменное наименование Общества: Публичное акционерное общество «Мурманская ТЭЦ».

Сокращенное фирменное наименование Общества: ПАО «Мурманская ТЭЦ».

Фирменное наименование ПАО «Мурманская ТЭЦ» на английском языке: полное – PUBLIC JOINT STOCK COMPANY «MURMANSKAYA COMBINED HEAT AND POWER PLANT»; сокращенное - PJSC «Murmanskaya CHPP».

### 1.2. Контактные данные

Место нахождения в соответствии с Уставом: г. Мурманск

Адрес Общества, указанный в едином государственном реестре юридических лиц:

Г.о. город Мурманск, улица Шмидта, соор. 14.

Адрес для направления Обществу почтовой корреспонденции:

183038, г. Мурманск, ул. Шмидта, 14.

Телефон: (8152) 565-359; факс: (8152) 473-904

Адрес электронной почты: common@mtec.tgc1.ru

Адрес сайта Общества: <http://www.murmantec.com>

Адреса страниц раскрытия информации об Обществе в сети Интернет: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=8231>, <https://www.murmantec.com/investors/capital>

### 1.3. Идентификационный номер налогоплательщика

5190141373

### 1.4. История создания и данные о государственной регистрации

Открытое акционерное общество «Мурманская ТЭЦ» (ОАО «Мурманская ТЭЦ») зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы России № 7 по Мурманской области как юридическое лицо 01.10.2005 в результате реорганизации ОАО «Колэнерго» в форме выделения (основной государственный регистрационный номер (ОГРН) 1055100064524).

22 декабря 1920 года был принят план ГОЭЛРО, по которому в числе других предусматривалось проектирование ГЭС на реках Мурманской области – Тулома, Ковда, Териберка, а также строительство Мурманской ТЭЦ. Энергия была нужна Хибинскому руднику, железной дороге, Мурманску, порту, рыбным промыслам.

В конце 20-х годов в Ленинграде инженеры «Коммунэнергостроя» начали проектировать Мурманскую электростанцию.

Необходимость строительства была обусловлена тем, что значение Мурманска было велико для страны – в 1920 году через порт пошли импортные грузы, в первую очередь, уголь для промышленности Петрограда. В 1928 году порт принял 165 иностранных судов. Население Мурманска выросло в 50 раз – с 2 до 100 тыс. человек. При этом Мурманск освещался небольшими дизельными станциями, «задыхавшимися» от перегрузки.

В 1932 году специалистами треста «Коммунэнергострой» было начато строительство Мурманской ТЭЦ. Место было выбрано над портом на второй террасе правого берега Кольского залива, где протекал Варничный ручей.

26 марта 1934 года первая очередь Мурманской городской электростанции была принята в эксплуатацию.

Первоначальной задачей станции стала выработка электроэнергии для строительства Нижне-Туломской ГЭС в п. Мурмаши.

В 1936 году турбина Мурманской городской электростанции мощностью 3 тыс. кВт выработала 20 млн кВт·ч электроэнергии. Это было новым этапом в развитии энергетики Мурманска.

После электрификации началась и теплофикация Мурманска. Первые электробойлеры появились на предприятии в сентябре 1939 года. В том же году были проложены и первые 1150 метров теплотрассы. Шесть самых больших зданий города на проспекте Сталина стали отапливаться централизованно. Этот момент следует считать началом теплофикации нашего города. К концу 1940 года было проложено еще 394 м теплотрассы – суммарная тепловая расчетная нагрузка превысила 11 Гкал/час.

Работа Мурманской теплоэлектроцентрали во многом способствовала развитию Мурманска, его быстрому промышленному и культурному росту, превращению в современный благоустроенный город – центр Кольского края, столь важного для экономики страны.

В 1963 году Мурманская ТЭЦ вошла в состав «Колэнерго».

До 1962 года Мурманская ТЭЦ работала исключительно на угле. В 60-е годы начался постепенный перевод Мурманской ТЭЦ на новый вид топлива – мазут. Этот сложный процесс продолжался почти девять лет.

Очередной этап реконструкции Мурманской ТЭЦ был завершен в 1988 году вводом в эксплуатацию новой железобетонной дымовой трубы высотой 150 метров.

В 70-е годы Мурманск рос, приумножаясь целыми микрорайонами: за год в строй вводили по 200-300 тысяч метров жилья. Мощностей ТЭЦ не хватало. Было решено строить районные котельные. Первой стала Южная.

Южная котельная строилась прогрессивным подрядным методом – впервые в истории Мурманской энергетики были введены в строй сразу три котла, благодаря чему появился резерв мощности для расширения города. Вскоре запустили еще три котла. В итоге, в середине 70-х годов в состав Южной котельной входило уже шесть мазутных котлов: три паровых котла типа ДКВР-20-13-250 и три водогрейных котла типа ПТВМ-100.

К концу 80-х годов бурное строительство жилья в Первомайском районе привело к исчерпанию мощностей Южной котельной. Тепловой мощности котлов ПТВМ-100 не хватало, в зимний период все оборудование работало на полную мощность, не было возможности устранять дефекты.

Учитывая отсутствие резерва тепловой мощности и планы по развитию Первомайского района в 80-х годах было принято решение по расширению Южной котельной. В начале 90-х годов ввели в эксплуатацию дымовую трубу высотой 180 метров, водогрейные котлы типа КВГМ-100 №7 и №8. Появился резерв тепловой мощности. В таком составе оборудование Южной котельной работает до сих пор.

Восточная котельная введена в 1982 году. В ее составе шесть мазутных котлов: три паровых котла типа ГМ-50-14-250 и три водогрейных котла типа КВГМ-100. Котельную построили за три года тем же подрядным способом, что и Южную. После ее ввода в эксплуатацию в Восточном микрорайоне Мурманска начали демонтировать микро-котельные, работавшие на угле. Их оказалось более 100 единиц.

Сегодня Восточная котельная частично обеспечивает тепловой энергией потребителей Ленинского и Октябрьского округов города Мурманска, к ее сетям подключено более 600 жилых зданий и производственных объектов.

С 2010 года совместно с заводом термической обработки твердых бытовых отходов (ТО ТБО) реализуется проект по подаче пара с мусоросжигательного завода на Восточную котельную. Выделяемое при сжигании бытовых отходов тепло используется для отопления и горячего водоснабжения жилых домов. Цель проекта – снижение затрат на приобретение топочного мазута. Ежегодная экономия – около 10 тыс. тонн топлива. Новый технологический цикл позволил сделать производство тепла более экологичным.

В 2000 годы значимым событием в отрасли электроэнергетики несомненно являлась прошедшая реформа электроэнергетики и реструктуризация РАО «ЕЭС России». В результате реорганизации ОАО «Колэнерго» Мурманская ТЭЦ выделилась в самостоятельное акционерное общество и зарегистрирована как юридическое лицо – ОАО «Мурманская ТЭЦ» 01.10.2005, в 2007 году стала дочерним предприятием ОАО «ТГК-1».

26 марта 2014 года Мурманская ТЭЦ отметила 80-летний Юбилей.

29 июня 2015 года ОАО «Мурманская ТЭЦ» была переименована в ПАО «Мурманская ТЭЦ». Наименование было изменено в целях приведения его в соответствие с положением Гражданского кодекса Российской Федерации. Смена организационно-правовой формы была отражена в Уставе, утвержденном годовым Общим собранием акционеров 16 июня 2015 года.

12 декабря 2019 года на Мурманской ТЭЦ завершилась комплексная модернизация водогрейных котлов №№8, 9, 10 с увеличением их производительности, в результате чего возросла общая установленная тепловая мощность предприятия на 26 Гкал/ч.

26 марта 2019 года Мурманская ТЭЦ отметила 85 лет своей деятельности.

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Мурманская ТЭЦ» 13.06.2019 принято решение о прекращении публичного статуса Общества. 05.03.2020 года зарегистрирована новая редакция Устава Общества без указания на то, что общество является публичным.

### **1.5. Основные виды деятельности**

Основным видом деятельности АО «Мурманская ТЭЦ» в соответствии с общероссийским классификатором видов экономической деятельности (ОКВЭД) является 35.30 - производство, передача и распределение пара и горячей воды, кондиционирование воздуха.

Данный вид деятельности подлежит государственному регулированию. Тарифы на тепловую энергию устанавливаются Комитетом по тарифному регулированию Мурманской области в рамках предельных индексов изменения совокупного платежа платы граждан за коммунальные услуги.

### **1.6. Филиалы и представительства**

Общество не имеет филиалов и представительств.

## 2. Положение Общества в отрасли

АО «Мурманская ТЭЦ» осуществляет теплоснабжение потребителей областного центра Мурманской области, а также населенного пункта Кольского района города Кола. АО «Мурманская ТЭЦ» является стратегическим поставщиком тепловой энергии и крупнейшим предприятием на рынке сбыта тепловой энергии в зоне своего действия. На его долю приходится около 72% от общего объема тепловой энергии г. Мурманска.

В связи с тем, что тепловые сети основных районов города Мурманска не имеют общих связей, прямой конкуренции на рынке сбыта не существует. Другим наиболее значительным поставщиком тепла в городе Мурманске является АО «МЭС», его доля составляет около 26 %. Объем отпуска тепловой энергии остальных производителей незначителен.

Регион деятельности Общества характеризуется низкими среднегодовыми температурами воздуха, длительным отопительным сезоном, удаленностью от сырьевой базы (топочный мазут). Географические особенности региона определяют высокую стоимость тепловой энергии, которая усугубляется волатильностью цен на мазут.

| Год  | Среднегодовая температура, °С | Средняя температура за отопительный период, °С |
|------|-------------------------------|--|
| 2019 | 0,5                           | -2,9   |
| 2020 | 2,5                           | -1,1   |
| 2021 | 0,8                           | -3,1   |

Основным видом топлива для выработки тепловой энергии является топочный мазут, который поставляется железнодорожным транспортом. АО «Мурманская ТЭЦ» использует мазут топочный 100 по ГОСТ 10585-2013. В 2021 году его удельный вес в общей себестоимости производства тепловой энергии составил 73,1%.

По протяжении всего 2021 года рыночные цены на топочный мазут динамично увеличивались и достигли рекордно высокого уровня. Средневзвешенная цена израсходованного топлива на производство тепловой энергии в 2021 году увеличилась на 100,5% по сравнению с 2020 годом и составила 20 528,2 руб./тнт.

Деятельность в части производства и передачи тепловой энергии подлежит государственному регулированию. Тарифы на тепловую энергию устанавливаются Комитетом по тарифному регулированию Мурманской области в рамках установленных Правительством Российской Федерации предельных индексов изменения совокупного платежа платы граждан за коммунальные услуги. Сдерживание роста тарифов на тепловую энергию на протяжении всей деятельности Общества – с одной стороны, с другой стороны - волатильность цен на топочный мазут образует тарифный дисбаланс, что негативно сказывается на финансовом положении Общества и приводит его к убыткам.

Мурманская область является мазутозависимым регионом. На сегодняшний день надежность теплоснабжения в Мурманской области остается в прямой зависимости от субсидирования ресурсоснабжающих организаций, что оставляет обстановку в регионе в части прохождения осенне-зимнего периода достаточно затруднительной. Региональные власти нашли возможность оказать поддержку теплоснабжающим организациям Мурманской области, в том числе Обществу.

В 2021 году в соответствии с постановлениями Правительства МО от 30.04.2020 №266-ПП, от 30.08.2021 №599-ПП Обществом получены субсидии на финансовое обеспечение затрат организаций в связи с производством (реализацией) тепловой энергии потребителям по регулируемым тарифам на территории Мурманской области в размере 278,0 млн руб.

### **Экономическое положение в регионе деятельности Общества**

По оценке Министерства экономического развития Мурманской области по итогам 2021 года все основные социально-экономические индикаторы в регионе продемонстрировали позитивную динамику.

Согласно данным доклада Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Мурманской области «Социально-экономическое положение Мурманской области в 2021 году» производство тепловой энергии в регионе за 2021 год

составило 11 389,8 тыс. Гкал, из них 2 325,3 тыс. Гкал или 20,4% приходится на долю АО «Мурманская ТЭЦ».

#### **Производство (выработка) энергии**

| Наименование                        | 2020 год  | 2021 год  |
|-------------------------------------|-----------|-----------|
| Выработка электроэнергии, тыс. кВтч | 16 620,96 | 16 799,69 |
| Выработка теплоэнергии, тыс. Гкал   | 2 145,77  | 2 325,29  |

Производство электроэнергии в 2021 году на уровне собственных нужд Общества. Именно такой объем вырабатываемой электроэнергии связан с тем, что у АО «Мурманская ТЭЦ» отсутствуют договоры купли-продажи, производимой ТЭЦ электроэнергии ввиду ее неконкурентоспособности на розничном рынке.

Производство тепловой энергии в 2021 году осуществлялось в соответствии с присоединенными нагрузками с учетом затрат тепловой энергии на собственные (производственные) нужды теплоисточников, а также технологических потерь в тепловых сетях.

Для Общества наиболее значимыми факторами, способными повлиять на деятельность АО «Мурманская ТЭЦ» и определяющими перспективы развития, являются:

- стабильность поставок топочного мазута;
- фактор роста (снижения) цен на топочный мазут;
- фактор роста (снижения) тарифов в сфере теплоснабжения;
- доступность кредитных ресурсов;
- размер и условия предоставления субсидий на компенсацию выпадающих доходов;
- снижение платежеспособности потребителей тепловой энергии;
- изношенность тепловых сетей.

#### **Размер и структура дебиторской задолженности за теплоэнергию по категориям потребителей**

(млн руб. с НДС)

| Категория потребителей       | 2019            | 2020            | 2021           |
|------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Бюджетозависимые потребители | 170,04          | 157,74          | 184,9          |
| Промышленные потребители     | 17,43           | 16,88           | 27,7           |
| Жилищные организации         | 2 868,81        | 2 105,56        | 2 193,9        |
| Прочие потребители           | 335,53          | 322,87          | 308,8          |
| <b>ВСЕГО</b>                 | <b>3 391,81</b> | <b>2 603,05</b> | <b>2 715,3</b> |

#### **План мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов Общества**

Целевой характер плана мероприятий – обеспечение выполнения установленных показателей чистой прибыли группы компаний ПАО «ТГК-1» и АО «Мурманская ТЭЦ».

В начале марта 2021 года Советом директоров Общества был утвержден План мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов АО «Мурманская ТЭЦ» на 2021 год.

Экономический эффект от реализации Плана мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов Общества за 2021 год составил 22,5 млн руб. при годовом плане 20,6 млн руб. По итогам 2021 года выполнены мероприятия по следующим направлениям:

(тыс. руб.)

| № п/п | Мероприятие   | Экономический эффект от реализации мероприятий |           |
|-------|---|--|-----------|
|       |   | План 2021                                      | Факт 2021 |
| 1.    | Снижение затрат топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хранение мазута | 2 250,95                                       | 3 252,97  |



|              |  |                  |                  |
|--------------|--|------------------|------------------|
| 2.           | Реализация малоэффективных и невостребованных единиц техники   | 197,60           | 202,77           |
| 3.           | Реализации чёрного лома после проведения ремонтов основного и вспомогательного оборудования                          | 6 587,48         | 7 866,37         |
| 4.           | Сокращение затрат на размещение некоторых видов отходов 4-5 класса опасности на альтернативном полигоне              | 445,02           | 497,21           |
| 5.           | Снижение стоимости поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг путем применения конкурентных способов закупки | 7 072,44         | 6 257,73         |
| 6.           | Использование свободных площадей под размещение оборудования операторов сотовой связи                                | 3 862,30         | 4 193,70         |
| 7.           | Предоставление площадей под размещение рекламных баннеров  | 230,47           | 230,47           |
| <b>ИТОГО</b> |  | <b>20 646,26</b> | <b>22 501,22</b> |

В начале 2022 года утвержден План мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов АО «Мурманская ТЭЦ» на 2022 год.

Планируемый эффект от реализации Плана мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов АО «Мурманская ТЭЦ» составляет 19,7 млн руб. и предусматривает осуществление мероприятий по 6 направлениям:

| (тыс. руб.)   |  |  |
|---------------|--|--|
| № п/п         | Мероприятие  | Экономический эффект от реализации мероприятий на 2022 год |
| 1.            | Снижение затрат топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на приобретение топлива                                       | 192,24   |
| 2.            | Реализация малоэффективных и невостребованных единиц техники   | 515,35   |
| 3.            | Реализации чёрного лома после проведения ремонтов основного и вспомогательного оборудования                          | 7 117,25   |
| 4.            | Снижение затрат на оказание услуг по обслуживанию противопожарного оборудования                                      | 176,92   |
| 5.            | Снижение стоимости поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг путем применения конкурентных способов закупки | 7 469,38   |
| 6.            | Использование свободных площадей под размещение оборудования операторов сотовой связи                                | 4 193,68   |
| <b>ИТОГО:</b> |  | <b>19 664,82</b>   |

#### **Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества**

Ключевая стратегическая цель Общества – получение максимальной прибыли как показателя эффективности производственной деятельности при сохранении уровня надежности теплоснабжения потребителей.

Учитывая, что проблемы убыточности АО «Мурманская ТЭЦ» достаточно объективны, деятельность Общества направлена на стабилизацию финансового положения, в связи с чем в 2021 году:

- разработан и утвержден Советом директоров бизнес-план, инвестиционная программа, годовая комплексная программа закупок Общества на 2021 год;
- разработана, утверждена и реализуется программа энергосбережения и повышения энергоэффективности;
- разработана, утверждена и реализуется программа повышения операционной эффективности и снижения расходов;
- активно ведется претензионная и исковая работа по взысканию задолженности за тепловую энергию;
- производится приобретение тепловой энергии в виде пара у АО «Завод ТО ТБО»;
- внедрены схемы прямых расчетов за коммунальные услуги;
- получены субсидии, связанные с производством тепловой энергии по регулируемым тарифам в размере 278,0 млн руб.;
- проводятся конкурентные процедуры для оптимизации затрат при закупке материалов, работ и услуг;
- осуществляется обеспечение перспективной тепловой нагрузки районов, прилегающих к тепловым источникам АО «Мурманская ТЭЦ» и находящихся в зоне эффективного теплоснабжения;
- продолжается реализация проектов, направленных на защиту окружающей среды, повышение экономичности и экологической безопасности энергетических объектов.

В целях снижения уровня износа тепловых сетей, повышения их энергоэффективности и надежности работы в течении 2021 года проводились мероприятия по обновлению тепловых сетей в соответствии с Соглашением о сотрудничестве между Обществом, ПАО «ТГК-1» и Правительством Мурманской области.

### **3. Риски, связанные с деятельностью Общества**

#### **Описание ключевых видов рисков**

Риски Общества (состав ключевых рисков, связанных с производственно-хозяйственной деятельностью Общества) определяется спецификой АО «Мурманская ТЭЦ».

Так как выручка Общества формируется за счет реализации тепловой энергии только в городах Мурманск и Кола Мурманской области и Общество осуществляет генерацию электрической энергии только для собственных нужд, Общество в большей степени зависимо от платежеспособности потребителей тепловой энергии и от местных погодных условий (температура и длительность отопительного периода), чем предприятия, осуществляющие комбинированную выработку на ТЭЦ как тепловой, так и электрической энергии и осуществляющие реализацию: электрической энергии и мощности.

Так как технологическим топливом для энергетического оборудования Общества является мазут (топливо, в отношении которого не применяется политика государственного тарифного регулирования и которое поставляется в Мурманскую область железнодорожным транспортом), имеются определенные отличия от рисков, свойственных для ТЭЦ, использующих в качестве основного технологического топлива природный газ (характерны для большинства регионов России, имеющих развитую газопроводную сеть).

По итогам деятельности за прошедший период Общество выделяет следующие ключевые риски<sup>1</sup>:

| Наименование   | Описание риска  | Факторы риска  | Меры реагирования на риск   |
|--|---|--|---|
| <b>I. Правовые риски</b>   |   |  |   |
| Риски, связанные с изменением действующих нормативных правовых актов и судебной практики | Частые изменения нормативной базы в области теплоснабжения (в том числе по вопросам лицензирования)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Несоответствие принятых (принимаемых) в Обществе решений и локальных нормативных актов изменившимся требованиям действующего законодательства;</li> <li>- Негативная для Общества судебная (в первую очередь, арбитражная) практика.</li> </ul> <p>В частности, одним из источников правовых рисков стало изменение Гражданско-процессуального кодекса РФ (ГПК РФ): Общество не может выполнить новое требование ГПК РФ о необходимости указания реквизитов (идентификаторов) должников при подаче в отношении них иска (заявления о выдаче судебного приказа) так как указанные сведения в распоряжении Общества отсутствуют (полностью или частично).</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Мониторинг изменения законодательства РФ всех уровней;</li> <li>- Мониторинг внутренних документов Общества и своевременное внесение в них необходимых изменений в порядке, установленном действующим законодательством РФ;</li> <li>- Своевременная корректировка принятых в Обществе решений и локальных нормативных актов, а также (в случае необходимости) заключенных договоров.</li> </ul>   |
| Риски, связанные с изменением тарифной политики в сфере теплоснабжения                   | Общество осуществляет регулируемую деятельность в сфере теплоснабжения, в связи с этим Комитетом по тарифному регулированию Мурманской области устанавливаются тарифы для Общества. Возможен риск того, что установленный Правительством РФ предельный индекс изменения совокупного платежа граждан за коммунальные услуги не | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Неблагоприятное изменение тарифной политики в сфере теплоснабжения;</li> <li>- Тарифное недофинансирование и компенсации расходов Общества не в полном объеме</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Взаимодействие с органами государственного регулирования и представителями всех уровней власти;</li> <li>- Систематический обзор и анализ принятых и планируемых к утверждению нормативных актов всех уровней;</li> <li>- Регулярное представление, защита своих интересов на всех уровнях государственного регулирования и осуществление взаимодействия с органами государственного регулирования и представителями всех уровней власти;</li> <li>- Оформление и сопровождение заявки на получение субсидий, связанных с производством тепловой энергии по регулируемым тарифам, в</li> </ul> |

<sup>1</sup> Ключевые риски – это риски, объединяющие критические и существенные риски.

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
|  | позволит установить приемлемые для Общества тарифы на тепловую энергию в части населения  |   | соответствии с нормативно-правовыми актами органов власти.  |
| <b>II. Операционные риски</b>                              |   |   |   |
| Риски, связанные с технологическими нарушениями и авариями | Риски приостановления эксплуатации энергетического оборудования, в том числе тепловых сетей и связанного с ними оборудования, из-за технологических нарушений и аварий, в результате которого возможно нанесение вреда пострадавшим лицам, их имуществу, а также прекращение теплоснабжения (невозможность поддержания в радиаторах конечных потребителей необходимой температуры теплоносителя). | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Высокая степень износа оборудования;</li> <li>- Ограниченный период времени для остановки источников теплоснабжения и тепловых сетей, в течение которого возможно проведение ремонтных работ (из-за длительного отопительного периода в Мурманске);</li> <li>- Невозможность проведения масштабных работ по замене тепловых сетей в зоне транспортной и городской инфраструктуры (проводятся в период и в объеме, разрешенном администрацией города Мурманска);</li> <li>- Отсутствие резервных схем теплоснабжения большинства потребителей;</li> <li>- Отказы автоматики и технологических защит;</li> <li>- Отказы вспомогательного оборудования;</li> <li>- Конструктивные недостатки;</li> <li>- Ошибки персонала;</li> <li>- Воздействие третьих лиц.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Контроль за осуществлением работ по модернизации и реконструкции оборудования, в том числе на основе регулярных проверок;</li> <li>- Выполнение планов капитального ремонта;</li> <li>- Проведение регламентных работ;</li> <li>- Проведение экспертизы, контроль и обеспечение промышленной безопасности;</li> <li>- Совершенствование технологических схем;</li> <li>- Проведение режимных мероприятий;</li> <li>- Проведение технического диагностирования и плановых ремонтов оборудования, гидравлических и тепловых испытаний теплосетей;</li> <li>- Определение порядка оперативного проведения и выделение ресурсов для аварийных ремонтов (в целях минимизации потерь при реализации указанных рисков);</li> <li>- Повышение уровня оперативной дисциплины персонала, эксплуатирующего тепломеханическое оборудование;</li> <li>- Проведение регулярных мероприятий по подготовке и повышению квалификации персонала Общества.</li> </ul> |
| Информационные риски                                       | Потеря данных, нарушение целостности данных в информационных системах   | Потеря данных может возникать вследствие сбоев в работе ПО и оборудования, ведущие к потере информации, неавторизованного удаления информации, злоупотребления полномочиями со стороны пользователей, а также кибератак.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Использование системы резервного копирования;</li> <li>- Установка систем контроля и управления доступом;</li> <li>- Модернизация систем мониторинга;</li> <li>- Ввод системы защиты локальных вычислительных сетей;</li> <li>- Повышение надежности информационной инфраструктуры;</li> <li>- Модернизация оборудования;</li> </ul>   |

|   |  |   |  |
|---|--|---|--|
|   |  |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Использование современных технологических решений в сфере информационных технологий.</li> </ul>   |
|   | Нарушение связи (компьютерной, телефонной и т.д.), в т.ч. оперативной (потеря управленческих связей)   | Нарушение связи может возникать вследствие сбоев в работе ПО и оборудования, электроснабжения, а также кибератак.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Повышение надежности структуры связи;</li> <li>- Модернизация оборудования;</li> <li>- Использование современных технологических решений в сфере связи;</li> <li>- Дублирование каналов связи.</li> </ul>   |
| Экологические риски   | Риски нанесения ущерба окружающей среде и привлечения к ответственности за нанесение ущерба окружающей среде   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Техническое состояние оборудования;</li> <li>- Человеческий фактор.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду;</li> <li>- Обучение и повышение квалификации руководителей и персонала Общества по программам экологической безопасности;</li> <li>- Работы по модернизации и реконструкции оборудования, направленные на повышение экологической безопасности, в т.ч. модернизация комплекса очистных сооружений.</li> </ul>  |
| Риски, связанные с невыполнением обязательств поставщиками ТМЦ (в том числе поставщиками мазута) и оборудования | Риски нарушения условий поставки ТМЦ и оборудования (по количеству, качеству, срокам поставки).  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ограниченность круга поставщиков, способных с требуемым уровнем надежности обеспечить поставку закупленных ТМЦ (в том числе топочного мазута) и оборудования;</li> <li>- Несвоевременная отгрузка ТМЦ (оборудования) или отказ от поставки (по вине поставщика);</li> <li>- Непоставка ТМЦ (оборудования) из-за непредвиденных обстоятельств, в том числе из-за введения санкций в отношении РФ, отдельных отраслей или предприятий РФ.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Совершенствование системы предварительного анализа рисков контрагентов (учет сформированных оценок риска неисполнения потенциальным контрагентом обязательств по договору поставки ТМЦ (оборудования) при принятии решения о возможности заключения договоров / признания победителем в закупочной процедуре);</li> <li>- Определение перечня поставщиков топочного мазута, которые могут гарантировать отгрузку мазута необходимого качества в определенные сжатые сроки;</li> <li>- Соблюдение строгой платежной дисциплины при осуществлении расчетов по обязательствам с поставщиками (формирование и поддержание репутации надежного покупателя).</li> </ul> |
| Риски срыва сроков железнодорожной перевозки топочного мазута   | Единственным технологическим топливом для теплогенерирующих активов Общества (Южная и Восточная котельные, ТЭЦ) является топочный мазут, который на Кольский | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Территориальная удаленность АО «Мурманская ТЭЦ» от заводов – производителей топочного мазута, расположенных в центральных районах России;</li> <li>- Отсутствие технической возможности использования иного топлива;</li> </ul>  | В Обществе создан и постоянно поддерживается топливный запас в соответствии с действующими нормами, но не менее недельной нормы максимального режима потребления (для работы всех котельных Общества с полной тепловой нагрузкой в течение недели). Этот срок считается достаточным как для восстановления работы  |

|   |  |   |   |
|---|--|---|---|
|   | полуостров завозится железнодорожным транспортом. По техническим причинам (отсутствие свободных железнодорожных цистерн, иные сбои в работе железной дороги) возможны сбои в графике фактической поставки и разгрузки мазута.  | - Ограниченные возможности влияния на своевременное исполнение обязательств по транспортировке в Мурманск приобретенного мазута.  | железной дороги, прерванной по техническим причинам, так и для организации поставок мазута от альтернативного поставщика в случае срыва поставок от ранее выбранного основного поставщика мазута.   |
| Риск необеспечения потребности в персонале в связи с распространением коронавирусной инфекции | В связи с ростом заболеваемости персонала, изоляцией работников и переводом на дистанционный режим работы (в рамках мероприятий по противодействию распространению коронавирусной инфекции) существует риск нехватки работников для обеспечения устойчивого функционирования деятельности Общества | - Рост заболеваемости работников;<br>- Реализация мер по противодействию распространению COVID-19 (перевод работников на удаленный / дистанционный режим работы, изоляция работников из круга контактов с носителями инфекции / с симптомами заболеваний / выезжавших за пределы региона постоянного проживания / перевод работников на вахтовый режим работы).   | - Тестирование работников на COVID-19;<br>- Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты;<br>- Установление в помещениях рециркуляторов воздуха, санитайзеров для рук;<br>- Перевод части работников на дистанционную работу;<br>- Доставка оперативного персонала и других категорий персонала от мест проживания до места работы;<br>- Клининг и дезинфекция помещений и вентиляции. |
| <b>III. Финансовые риски</b>  |  |   |   |
| Риск ликвидности  | Риск потери ликвидности и невозможности расплатиться по своим финансовым обязательствам при наступлении срока их исполнения.   | - Возможность кассового разрыва из-за несвоевременного поступления денежных средств на расчетные счета Общества по причине нарушения сроков оплаты за оказанные услуги (выполненные работы) по заключенным договорам;<br>- Из-за длительного отопительного сезона и высокой себестоимости производства тепловой энергии на котельных, использующих мазут, объем платежей от основных потребителей тепловой энергии (владельцев квартир/квартиросъемщиков в многоэтажных | - Рассмотрение возможности привлечения денежных средств в рамках открытых кредитных линий (для покрытия кассовых разрывов);<br>- Систематический мониторинг исполнения контрагентами своих обязательств перед Обществом в рамках заключенных договоров и претензионно-исковая работа в отношении конечных потребителей, допускающих систематическую неоплату поставленной тепловой энергии.       |

|                 |   |   |  |
|-----------------|---|---|--|
|                 |   | домах) в городах Мурманск и Кола является существенным. В случае временной потери платежеспособности владельцы квартир/квартиросъемщики могут приостанавливать оплату поставленной им тепловой энергии.   |  |
| Процентный риск | В целях финансирования финансово-хозяйственной деятельности Общество осуществляет привлечение краткосрочных и долгосрочных кредитных (заёмных) средств. При наличии обязательств, процентные выплаты по которым чувствительны к изменению уровня процентной ставки, Общество принимает на себя процентные риски (риски увеличения процентных расходов в случае роста рыночного уровня процентных ставок). | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Изменение конъюнктуры финансового рынка;</li> <li>- Меры регулирования финансового рынка со стороны Центрального банка.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализ подверженности процентному риску;</li> <li>- Привлечение долгосрочных кредитов и займов преимущественно под фиксированную процентную ставку в условиях прогнозируемого роста рыночных процентных ставок;</li> <li>- Заключение кредитных соглашений с несколькими кредиторами для оптимизации стоимости текущего привлечения кредитных ресурсов;</li> <li>- Осуществление мероприятий по рефинансированию задолженности в условиях снижения рыночных процентных ставок.</li> </ul> |
| Кредитный риск  | Риск невыполнения конечными потребителями тепловой энергии обязательств по ее оплате  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Существенную долю в структуре реализации тепловой энергии занимает население в городах Мурманск и Кола. При недостаточном уровне доходов, в том числе при временной потере платежеспособности, владельцы квартир/квартиросъемщики могут приостанавливать оплату поставленной им тепловой энергии;</li> <li>- Недостаточный уровень общей платежной дисциплины как со стороны физических лиц, так и со стороны юридических лиц (коммерческих организаций);</li> <li>- В отношении населения Общество не может вводить ограничение тепловой энергии</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Систематический мониторинг своевременности и полноты оплаты счетов, представленных конечным потребителям, за поставленную тепловую энергию;</li> <li>- Ввод ограничения теплоснабжения потребителям, имеющим задолженность (кроме населения)</li> <li>- Претензионно-исковая работа в отношении должников, систематически не оплачивающих поставляемую тепловую энергию.</li> </ul>   |

|   |   |   |  |
|---|---|---|--|
|   |   | конечным потребителям (так как это запрещено законодательством).  |  |
| <b>IV. Рыночные риски</b>                                 |   |   |  |
| Товарный рыночный риск (риск роста цен на топочный мазут) | Риск роста цен на топочный мазут, расходы на приобретение которого являются основными для Общества. | Цены на топочный мазут на внутреннем рынке России являются свободными (не регулируются государством), в связи с этим фиксируются колебания уровня цен на мазут. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Обществом на конкурсной основе заключаются долгосрочные договоры на поставку топлива с ежемесячным запросом цен;</li> <li>- Общество прогнозирует динамику цен на мазут и осуществляет закупку мазута для формирования резерва топлива исходя из прогнозируемого минимума цен.</li> </ul> |

Также, Общество выделяет несущественные риски, которые при осуществлении своей производственной деятельности в меньшей степени оказывают влияние на его деятельность.



## Антикоррупционная политика

В соответствии со статьей 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» в АО «Мурманская ТЭЦ» разработан и утвержден Советом директоров Кодекс корпоративной этики (Протокол № 272 от 04.06.2021), который закрепляет корпоративные ценности Общества, а также определяет основанные на них и принятые в Обществе наиболее важные правила делового поведения.

В целях ведения открытого и честного бизнеса, а также поддержания деловой репутации на должном уровне в Обществе действует Положение о мерах по предупреждению коррупции.

Для исключения в деятельности АО «Мурманская ТЭЦ» конфликта интересов и в рамках дальнейшего совершенствования организации договорной работы и взаимодействия с контрагентами, направленного на предотвращение в деятельности Общества коррупционных действий, в Обществе утверждены:

- Порядок работы по взаимодействию с контрагентами с целью получения информации о цепочке собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), и/или о составе исполнительных органов контрагента;
- Положение о комиссии по урегулированию конфликта интересов;
- создана комиссия по урегулированию конфликта интересов для принятия решений в отношении договоров АО «Мурманская ТЭЦ» в случаях выявления конфликта интересов.

## 4. Основные финансово-экономические показатели

| № п/п | Наименование   | Факт 2020 год<br>(тыс. руб.) | Факт 2021 год<br>(тыс. руб.) | Динамика отчетный/предыдущий<br>год |                   |
|-------|--|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
|       |  |                              |                              | Отклонение<br>(тыс. руб.)           | Отклонение<br>(%) |
| 1.    | Выручка (нетто) от реализации продукции (услуг), всего   | 5 693 084                    | 6 016 983                    | 323 899                             | 6                 |
| 1.1.  | Продукции (услуг) основной деятельности, всего:          | 5 645 004                    | 5 997 476                    | 352 472                             | 6                 |
| 1.1.1 | Теплоэнергия, в том числе:                               | 5 645 004                    | 5 997 476                    | 352 472                             | 6                 |
|       | Субсидии   | 151 159                      | 277 986                      | 126 827                             | 84                |
| 1.1.2 | Продукции (услуг) неосновной деятельности                | 48 080                       | 19 507                       | (28 573)                            | (59)              |
| 2     | Себестоимость продукции (услуг), всего                   | (4 509 668)                  | (7 617 657)                  | (3 107 989)                         | 69                |
| 3     | Валовая прибыль, всего                                   | 1 183 416                    | (1 600 674)                  | (2 784 090)                         | (235)             |
| 4     | Коммерческие расходы                                     | 0                            | 0                            | 0                                   | -                 |
| 5     | Управленческие расходы                                   | 0                            | 0                            | 0                                   | -                 |
| 6     | Прибыль (убыток) от продаж                               | 1 183 416                    | (1 600 674)                  | (2 784 090)                         | (235)             |
| 7     | Проценты к получению                                     | 3 149                        | 1 498                        | (1 651)                             | (52)              |
| 8     | Проценты к уплате  | (117 724)                    | (133 274)                    | (15 550)                            | 13                |
| 9     | Доходы от участия в других организациях                  | 0                            | 0                            | 0                                   | -                 |
| 10    | Прочие доходы, всего                                     | 237 953                      | 264 557                      | 26 604                              | 11                |
| 11    | Прочие расходы, всего                                    | (197 997)                    | (298 262)                    | (100 265)                           | 51                |
| 12    | Прибыль (убыток) до налогообложения                      | 1 108 796                    | (1 766 155)                  | (2 874 951)                         | (259)             |
| 13    | Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи | (220 866)                    | (334 090)                    | (113 224)                           | 51                |
| 14    | Чистая прибыль (убыток)                                  | 887 930                      | (1 432 065)                  | (2 319 995)                         | (261)             |
| 15    | Дивиденды  | 0                            | 0                            | 0                                   | -                 |
| 16    | Рентабельность валовой прибыли, %                        | 20,8                         | (26,6)                       | (47,4)                              | (228)             |

| № п/п | Наименование                     | Факт 2020 год<br>(тыс. руб.) | Факт 2021 год<br>(тыс. руб.) | Динамика отчетный/предыдущий<br>год |                   |
|-------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
|       |                                  |                              |                              | Отклонение<br>(тыс. руб.)           | Отклонение<br>(%) |
| 17    | Рентабельность чистой прибыли, % | 15,6                         | (23,8)                       | (39,4)                              | (253)             |
| 18    | ЕБИТДА                           | 1 332 531                    | (1 513 573)                  | (2 846 104)                         | (214)             |
| 19    | Долг/ ЕБИТДА                     | 0,9                          | (2,5)                        | (3,4)                               | (375)             |

Выручка Общества по итогам 2021 года составила 6 016 983 тыс. руб., что выше аналогичного показателя за 2020 год на 323 899 тыс. руб. или на 5,7%. Увеличение выручки обусловлено:

- получением субсидий в большем объеме;
- ростом тарифа на тепловую энергию (в среднем за год на 58,9 руб./Гкал), ростом объемом реализации тепловой энергии (на 38,5 тыс. Гкал).

Наибольшая доля выручки (99,7%) приходится на реализацию тепловой энергии.

Себестоимость за 2021 год составила 7 617 657 тыс. руб., что на 3 107 989 тыс. руб. или на 69 % выше относительно аналогичного показателя за 2020 год.

Увеличение себестоимости произошло в основном по следующим статьям расходов:

- «Топливо» на 2 997 960 тыс. руб. (116,7%) за счет роста цены и объема списания по сравнению с показателями 2020 года;
- «Передача тепловой энергии» на 83 160 тыс. руб. за счет роста объема передачи тепловой энергии и за счет роста тарифа.

В связи со значительным ростом затрат на топливо по итогам деятельности Общества за 2021 год:

- убыток от продаж составил 1 600 674 тыс. руб., что ниже на 2 784 090 тыс. руб. или в 2,4 раз аналогичного показателя за 2020 год;
- убыток до налогообложения составил 1 766 155 тыс. руб., что на 2 874 951 тыс. руб. или в 2,6 раз ниже аналогичного показателя за 2020 год;
- чистый убыток составил 1 432 065 тыс. руб. и характеризуется отрицательной динамикой по сравнению с 2020 годом на 2 319 995 тыс. руб. или в 2,6 раз.

## 5. Информация о выплаченных доходах акционерам Общества

В 2021 году решения о начислении и выплате (объявлении) дивидендов по акциям Общества акционерами не принимались.

## 6. Состояние чистых активов

С начала осуществления деятельности Общество получало убытки от основной деятельности в связи с установлением экономически необоснованных тарифов и постоянным ростом цен на мазут. Накопленные убытки по итогам 2021 года составили 2 026 460 тыс. руб.

Определяющей причиной снижения чистых активов Общества по итогам 2021 года до 576 953 тыс. руб. стал резкий рост цен на топочный мазут, что привело к снижению собственного капитала.

### Динамика изменения чистых активов за 3 последних финансовых года

| Наименование показателя  | на 31 декабря<br>2021 года | на 31 декабря<br>2020 года | на 31 декабря<br>2019 года |
|--------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Чистые активы, тыс. руб. | 576 953                    | 2 009 018                  | 1 121 307                  |

|   |             |           |           |
|---|-------------|-----------|-----------|
| Уставной капитал, тыс. руб.                                 | 1 872 604   | 1 872 604 | 1 873 007 |
| Превышение чистых активов над уставным капиталом, тыс. руб. | - 1 295 651 | 136 414   | - 751 700 |

По состоянию на 31.12.2021 величина чистых активов составила 576 953 тыс. руб., что на 1 432 065 тыс. руб. или на 71,3 % ниже, чем в предыдущем году. Снижение стоимости чистых активов в отчетном году связано с уменьшением собственного капитала.

Чистые активы Общества на 31.12.2021 ниже размера уставного капитала на 1 295 651 тыс. руб. или на 69,2% (в 0,3 раз).

В целях приведения стоимости чистых активов Общества в соответствии с размером его уставного капитала Менеджментом Общества принимаются следующие меры:

- внедрение программ в области энергосбережения и повышения энергоэффективности;
- разработана Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов на 2022 год;
- проведение активной претензионно-исковой работы по погашению дебиторской задолженности потребителями за отпущенную тепловую энергию;
- осуществление процедуры банкротства неплательщиков;
- оптимизация затрат путем оценки экономической эффективности условно-постоянных расходов;
- увеличение доли конкурентных закупок, повышение их эффективности за счет максимального использования рыночной конъюнктуры.

## 7. Состав Совета директоров

Составы Совета директоров АО «Мурманская ТЭЦ», которые осуществляли свои полномочия в 2021 году

Совет директоров\*, избранный годовым Общим собранием акционеров 29.06.2020:

- |    |  |  |
|----|--|--|
| 1. | Анисимова Алла Павловна  | Начальник департамента по экономике ПАО «ТГК-1»  |
| 2. | Калашников Андрей Викторович                                   | Заместитель директора по производству ООО «Газпром энергохолдинг»                              |
| 3. | Кузин Павел Юрьевич  | Начальник департамента по защите корпоративных интересов ПАО «ТГК-1»                           |
| 4. | Лисицкий Эдуард Николаевич –<br>Председатель Совета директоров | Заместитель генерального директора по развитию ПАО «ТГК-1»                                     |
| 5. | Максимова Антонина Николаевна                                  | Начальник Департамента корпоративного управления ПАО «ТГК-1»                                   |
| 6. | Назаров Станислав Валентинович                                 | Заместитель Генерального директора - Директор Филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1»                   |
| 7. | Шипачев Александр Викторович                                   | Директор по развитию и тепловому бизнесу ООО «Газпром энергохолдинг»                           |
| 8. | Юзифович Александр Михайлович                                  | Заместитель начальника управления Казначейства ООО «Газпром энергохолдинг»                     |
| 9. | Яров Алексей Вениаминович                                      | Заместитель начальника департамента реализации проектов капитального строительства ПАО «ТГК-1» |

\*должности указаны на момент избрания

Действующий состав Совета директоров\* избран годовым Общим собранием акционеров 30.06.2021:

- |   |  |
|---|--|
| 1. Анисимова Алла Павловна  | Заместитель управляющего директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-1»                         |
| 2. Калашников Андрей Викторович                                   | Заместитель директора по производству ООО «Газпром энергохолдинг»                              |
| 3. Кузин Павел Юрьевич  | Начальник департамента ПАО «ТГК-1»   |
| 4. Лисицкий Эдуард Николаевич –<br>Председатель Совета директоров | Заместитель управляющего директора по развитию и управлению имуществом ПАО «ТГК-1»             |
| 5. Максимова Антонина Николаевна                                  | Начальник Управления по корпоративным вопросам ПАО «ТГК-1»                                     |
| 6. Назаров Станислав Валентинович                                 | Заместитель генерального директора - Директор Филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1»                   |
| 7. Шипачев Александр Викторович                                   | Директор по развитию и тепловому бизнесу ООО «Газпром энергохолдинг»                           |
| 8. Юзифович Александр Михайлович                                  | Заместитель начальника управления Казначейства ООО «Газпром энергохолдинг»                     |
| 9. Яров Алексей Вениаминович                                      | Заместитель начальника департамента реализации проектов капитального строительства ПАО «ТГК-1» |

\*должности указаны на момент избрания

## 8. Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа

Генеральным директором АО «Мурманская ТЭЦ» с 04.07.2016 года является Назаров Станислав Валентинович.

## 9. Ревизионная комиссия (ревизор)

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» предусмотрена возможность обществ определять необходимость наличия Ревизионной комиссии при указании об этом в Уставе. Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Мурманская ТЭЦ» 13.06.2019 утвержден Устав Общества в новой редакции, исключая положения о ревизионной комиссии.

## 10. Кадровый состав

### Структура персонала по категориям, возрасту и образованию

|   | Должностные категории работников | Всего работающих на 31.12.2021 | В том числе |                 |                 |                   |                         |         |
|---|----------------------------------|--------------------------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------------|---------|
|   |                                  |                                | возраст     |                 |                 | имеют образование |                         |         |
|   |                                  |                                | до 30 лет   | от 30 до 50 лет | 50 лет и старше | высшее            | средн. профессиональное | среднее |
| 1 | Все работающие                   | 673                            | 97          | 375             | 201             | 275               | 285                     | 113     |
| 2 | Руководители высшего звена       | 4                              | 0           | 3               | 1               | 4                 | 0                       | 0       |
| 3 | Руководители среднего звена      | 106                            | 9           | 66              | 31              | 73                | 29                      | 4       |
| 4 | Специалисты                      | 143                            | 33          | 85              | 25              | 133               | 10                      | 0       |
| 5 | Служащие                         | 3                              | 1           | 2               | 0               | 2                 | 0                       | 1       |
| 6 | Рабочие                          | 417                            | 54          | 219             | 144             | 63                | 246                     | 108     |

**11. Иная информация, предусмотренная действующим законодательством,  
Уставом Общества или внутренним документом Общества.**

Не предусмотрено.

Приложение. Копия годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности с приложением аудиторского заключения по бухгалтерской (финансовой) отчетности.

**Генеральный директор**

**С.В. Назаров**

**Главный бухгалтер**

**М.А. Кошик**